



# SINTESIS DE LA PROPUESTA DE IDENTIDAD Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Vicerrectorado de Sostenibilidad y Cultura  
Dirección General de Desarrollo Estratégico  
Universidad de Cádiz



## ÍNDICE

ELEMENTOS DEL PROPÓSITO ESTRATÉGICO .....	2
¿Qué es la UCA?: misión .....	2
¿Qué UCA queremos ser?: visión .....	2
¿Cómo generamos valor? ámbitos .....	3
¿Cómo queremos ser? valores .....	4
PROPUESTA DE OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS POR ÁMBITOS .....	4
Objetivos generales y específicos en el ámbito Docencia .....	5
Objetivos generales y específicos en el ámbito Investigación .....	8
Objetivos generales y específicos en el ámbito Desarrollo Económico .....	10
Objetivos generales y específicos en el ámbito Desarrollo Social y Cultural .....	13
Objetivos generales y específicos en el ámbito Internacionalización .....	15
Objetivos generales y específicos en el ámbito Transformación Digital .....	17
Objetivos generales y específicos en el ámbito Sostenibilidad .....	20
Objetivos generales y específicos en el ámbito Personas .....	23

## ELEMENTOS DEL PROPÓSITO ESTRATÉGICO

### ¿Qué es la UCA?: misión

Tras la entrada en vigor de la ley Orgánica 2/2023 de 22 de marzo, del Sistema Universitario, que en su artículo 52 redefine las funciones del sistema universitario, la inminente aprobación de la Ley Andaluza de Universidades, cuyo artículo 4 define las competencias y funciones de una institución universitaria dentro de nuestra Comunidad Autónoma y considerando la necesidad de redactar y aprobar unos nuevos estatutos, parece oportuno revisar el posicionamiento de la UCA con respecto a su papel en la sociedad. Partiendo de las propuestas consensuadas en los planes estratégicos anteriores y respondiendo a la situación actual, la definición del propósito estratégico ha comenzado por la revisión y reformulación, de esta parte de nuestra identidad -quiénes somos, a qué nos dedicamos y qué aportamos como institución- Como una continuidad de lo establecido, en este replanteamiento de lo que nos define, se ha tratado de actualizar, el reconocimiento de qué hace nuestra Institución, cuál es nuestra propuesta de valor que constituye la esencia de nuestra identidad.

Tratando de ofrecer una propuesta lo más sintética posible, enfocada en la propuesta de valor social de la institución, se ha definido la razón de ser de la Universidad de Cádiz, estableciendo su misión en los siguientes términos:

La Universidad de Cádiz es una **institución pública** de educación superior, que contribuye al **desarrollo social y cultural** mediante la **generación**, la **transmisión** y la **transferencia** de conocimiento.

### ¿Qué UCA queremos ser?: visión

La reflexión y el debate impulsados sobre la situación actual de la institución, sus desafíos y los factores estratégicos más relevantes, ha desvelado la ambición de la comunidad universitaria por tratar de desarrollar una estrategia ambidiestra que permita un equilibrio entre la exploración de nuevas oportunidades y la innovación, y la explotación eficiente de los recursos actuales.

Con este enfoque, se propone la siguiente visión:

La Universidad de Cádiz quiere convertirse en un motor de la **transformación social** del **territorio**, **capaz tanto** de desarrollar de manera eficiente sus procesos de enseñanza-aprendizaje e investigación como de innovar para responder de forma sostenible a los retos locales y globales a partir de sus **capacidades singulares**, consolidando su liderazgo especialmente en los ámbitos relacionados con el **mar**, la **salud** y el **patrimonio**.

## ¿Cómo generamos valor?: ámbitos

El proceso de definición de nuestra misión y visión ha brindado la oportunidad de reflexionar, y definir, los ámbitos en los que la Universidad aporta valor social, a partir de las competencias encomendadas por el ordenamiento jurídico. Tomando como base estas funciones, así como las ideas fuerza procedentes de nuestra visión se han definido cuatro ámbitos básicos que constituyen los procesos a través de los cuáles generamos y aportamos valor social, contribuyendo al desarrollo de nuestro contexto:

- Docencia
- Investigación
- Desarrollo Económico
- Desarrollo Social y Cultural

Reflexionar sobre los retos actuales ha implicado también identificar aquellos elementos facilitadores que serán claves de manera transversal, para generar de forma sostenible el valor social con el que queremos contribuir a nuestro entorno. Así para facilitar el desarrollo de estas funciones, en un contexto como el actual, el sistema de dirección estratégica contempla cuatro ámbitos adicionales, de carácter instrumental, que contribuyen de manera transversal a los cuatro ámbitos básicos.

- Internacionalización
- Transformación Digital
- Sostenibilidad
- Personas

Estos ámbitos constituirán el armazón básico del sistema de dirección estratégica, a través del cual se despliega la definición de objetivos generales y específicos, así como el conjunto de actuaciones diseñado para su consecución.

**Figura 1:** Ámbitos del Sistema de Dirección Estratégica

		<i>ámbitos básicos</i>			
		DOC	INV	DES EC	DES SyC
		OG1	OG3	OG5	OG7
		OG2	OG4	OG6	OG8
<i>ámbitos transversales</i>	TR DIG	OG9	OG10	OG11	OG12
	INT	OG13	OG14	OG15	OG16
	SOST	OG17	OG18	...	OGn
	PERS				

## ¿Cómo queremos ser?: valores

Partiendo de los ya reconocidos en anteriores planes estratégicos, y asumiendo los principios democráticos éticos de la actividad pública y la cultura de sostenibilidad que se ha ido incorporando en todos nuestros ámbitos de gestión, se han identificado aquellos principios que queremos que sirvan de guía para nuestra conducta como comunidad.

Así, tras ser presentados y consensados en los grupos de trabajo, y haciendo un esfuerzo de síntesis, se han definido cinco grandes valores, que nos definen e identifican, y que constituyen el punto de partida de nuestra propuesta de generación de valor social como Universidad.

En este sentido, el Sistema de Dirección Estratégica parte de la premisa de que queremos ser:

- Diversos
- Comprometidos
- Responsables
- Participativos
- Transformadores

## PROPUESTA DE OBJETIVOS GENERALES Y ESPECÍFICOS POR ÁMBITOS

Tras el análisis estratégico, el proceso para definir los objetivos generales y específicos por ámbitos partió de un borrador inicial elaborado por la Dirección General de Estrategia que fue revisado y trabajado en reuniones con cada uno de los vicerrectorados implicados en el ámbito. Este trabajo permitió presentar una propuesta sólida a los grupos de trabajo de cada ámbito, cuyas aportaciones enriquecieron el documento final, garantizando que refleje las necesidades y perspectivas de los colectivos implicados.

## Objetivos generales y específicos en el ámbito Docencia

Las siguientes tablas presenta los objetivos generales y específicos propuestos para el ámbito de Docencia tras su validación por los grupos de trabajo. Estos objetivos, que formarán parte de la identidad de la UCA y sus metas estratégicas en este ámbito, servirán como base para la definición de programas y proyectos conforme al diseño del Sistema de Dirección Estratégica.

Tabla 1: Objetivos generales ámbito de Docencia

OBJETIVO	OBJETIVOS GENERALES ÁMBITO DOCENCIA
OD1	Consolidar la oferta educativa de la Universidad promoviendo la actualización de los contenidos y procesos de enseñanza- aprendizaje.
OD2	Adecuar la oferta educativa de la UCA con las demandas sociales y económicas del territorio basándonos en nuestras fortalezas.
OD3	Adoptar medidas para mejorar el conocimiento por parte de la sociedad de la oferta formativa de la Universidad de Cádiz.
OD4	Mejorar la calidad de la docencia y la innovación docente, garantizando una experiencia académica enriquecedora y accesible para todos los colectivos implicados.

Tabla 2: Objetivos específicos ámbito de Docencia

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-propietario
OD1	Consolidar la oferta educativa de la Universidad promoviendo la actualización de los contenidos y procesos de enseñanza- aprendizaje.	Objetivo general	VRTC	VRE
OD11	Hacer más atractiva la oferta en los títulos con menor demanda, a través de programas específicos para su difusión y actualización, mediante la promoción de dobles titulaciones, la colaboración interuniversitaria, y la implementación de la formación dual.	Objetivo específico	VRTC	

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-propietario
OD12	Promover la oferta de grados y másteres con títulos semipresenciales y nuevos dobles títulos intercentro, para facilitar la flexibilidad y multidisciplinariedad.	Objetivo específico	VRTC	
OD13	Potenciar la formación dual en la docencia reglada, estableciendo alianzas con empresas y entidades locales, para ofrecer a los estudiantes una educación práctica directamente orientada al entorno laboral.	Objetivo específico	VRTC	
OD14	Promover la incorporación de las demandas y necesidades del mercado laboral en las revisiones de memoria y actualización de los títulos existentes.	Objetivo específico	VRTC	
OD15	Actualizar la oferta de doctorado, así como sus procedimientos y estructuras.	Objetivo específico	VRTC	VRE
OD16	Actualizar y mejorar permanentemente el programa del Aula de Mayores.	Objetivo específico	VRE	
OD17	Promover la incorporación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en la docencia impartida en la UCA	Objetivo específico	VRTC	VRSC
OD2	Adecuar la oferta educativa de la UCA con las demandas sociales y económicas del territorio basándonos en nuestras fortalezas.	Objetivo general	VRTC	VRTC/VREE
OD21	Fortalecer el mapa de títulos con titulaciones cercanas a nuestra realidad territorial y económica respaldándonos en las experiencias de los centros y departamentos, y considerando los recursos propios de la Universidad.	Objetivo específico	VRTC	VRTC/VREE
OD22	Promover títulos propios alineados con las necesidades del territorio, dotándolos de visibilidad y haciéndolos atractivos mediante sellos de calidad.	Objetivo específico	VRTC	VRE
OD3	Adoptar medidas para mejorar el conocimiento por parte de la sociedad de la oferta formativa de la Universidad de Cádiz.	Objetivo general	VRTC	VRE/DGCE/VRCBA
OD31	Aumentar la visibilidad y promoción de los títulos.	Objetivo específico	VRTC	DGCE

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-propietario
OD4	Mejorar la calidad de la docencia y la innovación docente, garantizando una experiencia académica enriquecedora y accesible para todos los colectivos implicados.	Objetivo general	VRTC	VRP
OD41	Fortalecer la mejora de la docencia a través de actuaciones de innovación docente.	Objetivo específico	VRP	
OD42	Potenciar la dotación de recursos para la Docencia.	Objetivo específico	VRTC	VRP/GER/V RSC/VRCA
OD43	Optimizar el procedimiento de ordenación académica.	Objetivo específico	VRP	VRP
OD44	Promover estrategias pedagógicas y académicas que reviertan en mejoras del rendimiento de los estudiantes y su finalización exitosa de los estudios.	Objetivo específico	VRE	VRTC
OD45	Impulsar las acreditaciones de los centros para mejorar la calidad de los títulos.	Objetivo específico	VRTC	
OD46	Atender a las particularidades de la docencia en el campo de Ciencias de la Salud.	Objetivo específico	VRCSBCU	VRIT

## Objetivos generales y específicos en el ámbito Investigación

En las siguientes tablas se recogen los objetivos generales y específicos, validados por los grupos de trabajo, que conformarán la estrategia de la UCA respecto a Investigación.

Tabla 3: Objetivos generales ámbito de Investigación

OBJETIVO	OBJETIVOS GENERALES ÁMBITO INVESTIGACIÓN
OI1	Facilitar y promover la investigación de calidad e impacto
OI2	Fortalecer la proyección internacional de la investigación.
OI3	Captar y retener talento Investigador.

Tabla 4: Objetivos generales y específicos ámbito de Investigación

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-Propietario
OI1	Facilitar y promover la investigación de calidad e impacto.	Objetivo general	VRIT	
OI11	Incentivar la actividad investigadora y la productividad científica de todas las áreas de conocimiento.	Objetivo específico	VRIT	VRCBA
OI12	Desarrollar un programa de acceso a los recursos que potencie la capacidad de los Grupos de Investigación e Institutos de la UCA.	Objetivo específico	VRIT	GER/VRCBA
OI13	Promover la captación de financiación externa para la investigación.	Objetivo específico	VRIT	
OI14	Apoyar y potenciar la investigación clínica y en Ciencias de la Salud.	Objetivo específico	VRCBCU	VRIT/VRTC

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-Propietario
OI2	Fortalecer la proyección internacional de la investigación.	Objetivo general	VRIT	VRINT
OI21	Promover la internacionalización en la solicitud de proyectos y la contratación de personal.	Objetivo específico	VRIT	VRINT
OI22	Promover la movilidad y el posicionamiento internacional del personal investigador.	Objetivo específico	VRIT	VRINT
OI3	Captar y retener talento Investigador.	Objetivo general	VRIT	VRP
OI31	Apoyar a los investigadores en sus procesos de reconocimiento y acreditación.	Objetivo específico	VRIT	VRP
OI32	Facilitar y promover la incorporación de talento a los equipos de investigación.	Objetivo específico	VRIT	

## Objetivos generales y específicos en el ámbito Desarrollo Económico

A continuación, se detallan los objetivos generales y específicos presentados por el Vicerrectorado de Emprendimiento y Empresa y el Vicerrectorado de Investigación para el ámbito de Desarrollo Económico una vez integradas las aportaciones del grupo de trabajo. Estos se integran en la identidad y estrategia de la UCA y serán el referente para la proposición de programas y proyectos en este ámbito.

Tabla 5: Objetivos ámbito de Desarrollo Económico

OBJETIVO	OBJETIVOS GENERALES ÁMBITO DESARROLLO ECONÓMICO
ODE1	Fomentar y apoyar la actividad emprendedora, y la generación de nuevas empresas e iniciativas emprendedoras en la comunidad universitaria.
ODE2	Fomentar y fortalecer las relaciones con el sector empresarial y las instituciones de nuestro entorno.
ODE3	Mejorar la empleabilidad de los egresados de la UCA.
ODE4	Impulsar la transferencia de la investigación e innovación generada.

Tabla 6: Objetivos generales y específicos ámbito de Desarrollo Económico

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-propietario
ODE1	Fomentar y apoyar la actividad emprendedora, y la generación de nuevas empresas e iniciativas emprendedoras en la comunidad universitaria.	Objetivo General	VREE	
ODE11	Fomentar la cultura emprendedora y capacitar en creatividad, innovación y habilidades emprendedoras a la comunidad universitaria, para impulsar el interés y la motivación para la creación de empresas e iniciativas emprendedoras.	Objetivo Especifico	VREE	
ODE12	Acompañar a las personas emprendedoras en el desarrollo de sus proyectos.	Objetivo Especifico	VREE	
ODE13	Afianzar el liderazgo de la Universidad en el ecosistema emprendedor.	Objetivo Especifico	VREE	
ODE14	Impulsar el desarrollo del intraemprendimiento en la UCA, identificando oportunidades que provengan de la propia comunidad universitaria.	Objetivo Especifico	VREE	
ODE2	Fomentar y fortalecer las relaciones con el sector empresarial y las instituciones de nuestro entorno.	Objetivo General	VREE	VRCBA/VRIT/D GRRII
ODE21	Dinamizar y potenciar colaboraciones con empresas e instituciones que contribuyan al desarrollo económico y social del territorio.	Objetivo Especifico	VREE	VRCBA/VRIT
ODE22	Fortalecer la relación y colaboración con el Consejo Social de la UCA, trabajando en conjunto para impulsar iniciativas que promuevan el vínculo entre la universidad y la sociedad, y que respondan a las necesidades del entorno empresarial y la comunidad en general.	Objetivo Especifico	VREE	
ODE3	Mejorar la empleabilidad de los egresados de la UCA.	Objetivo General	VREE	VREE
ODE31	Potenciar y facilitar la conexión entre nuestros estudiantes y egresados con el mercado laboral, facilitando su inserción profesional.	Objetivo Especifico	VREE	

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-propietario
ODE32	Implementar nuevas e innovadoras acciones formativas dirigidas al desarrollo de competencias, actitudes y comportamientos demandados por el mercado laboral. La formación estará diseñada para favorecer la inserción laboral de los estudiantes, aumentar su empleabilidad y fomentar su desarrollo profesional.	Objetivo Especifico	VREE	
ODE4	Impulsar la transferencia de la investigación e innovación generada.	Objetivo General	VRIT	CEIMAR / VREE
ODE41	Fomentar y facilitar la conexión entre los investigadores (grupos e institutos) y las empresas e instituciones.	Objetivo Especifico	VRIT	CEIMAR / VREE
ODE42	Potenciar el desarrollo de proyectos de transferencia y patentes.	Objetivo Especifico	VRIT	VREE

## Objetivos generales y específicos en el ámbito Desarrollo Social y Cultural

Los objetivos generales y específicos del ámbito de Desarrollo Social y Cultural, trabajados conjuntamente por los vicerrectorados de Sostenibilidad y Cultura y el de Investigación y refinados con la colaboración del equipo de trabajo, se recogen en las siguientes tablas. Su implementación dará lugar a los programas y proyectos que se desarrollarán en este ámbito en los próximos años.

Tabla 7: Objetivos generales ámbito de Desarrollo Social y Cultural

<b>OBJETIVO</b>	<b>OBJETIVOS GENERALES ÁMBITO DESARROLLO SOCILA Y CULTURAL</b>
ODS1	Implantar un proyecto de compromiso social con la Universidad y su entorno.
ODS2	Reforzar y proyectar la oferta cultural de la Universidad de Cádiz.
ODS3	Promover la difusión de avances de la investigación desarrollada en la Universidad, así como su impacto en el desarrollo de la sociedad.

Tabla 8: Objetivos generales y específicos ámbito de Desarrollo Social y Cultural

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-propietario
ODS1	Implantar un proyecto de compromiso social con la Universidad y su entorno.	Objetivo General	VRSC	VRCA
ODS11	Consolidar y extender los programas actuales de Acción Social.	Objetivo Especifico	VRSC	VRCA
ODS12	Impulsar la Proyección Social de nuestra universidad, divulgando la “cara amable” de la UCA y estableciendo una conexión más estrecha con el territorio.	Objetivo Especifico	VRSC	DGCE
ODS2	Reforzar y proyectar la oferta cultural de la Universidad de Cádiz.	Objetivo General	VRSC	VCBA/VRIT
ODS21	Consolidar e incrementar la visibilidad de los programas culturales.	Objetivo Especifico	VRSC	VCBA/VRIT
ODS22	Construir espacios culturales en los centros universitarios, tanto expositivos como escénicos, que servirán como lugares de cohesión y encuentro cultural.	Objetivo Especifico	VRSC	VRI
ODS23	Fomentar el talento cultural apoyando y reconociendo iniciativas de creación artística.	Objetivo Especifico	VRSC	
ODS3	Promover la difusión de avances de la investigación desarrollada en la Universidad, así como su impacto en el desarrollo de la sociedad.	Objetivo General	VRIT	BIBLIOTECA
ODS31	Potenciar actuaciones que permitan un mayor conocimiento y difusión de las actividades de investigación y transferencia.	Objetivo Especifico	DGCE	VRIT
ODS32	Impulsar la Ciencia Abierta para incrementar el impacto social de la actividad investigadora y de transferencia que se realiza.	Objetivo Especifico	VRIT	BIBLIOTECA

## Objetivos generales y específicos en el ámbito Internacionalización

---

Tras ser validados por el grupo de trabajo, las siguientes tablas recogen los objetivos generales y específicos del ámbito de Internacionalización. Estos objetivos formarán parte de la estrategia de la UCA y serán el referente para el desarrollo de programas y proyectos y su priorización en línea con el despliegue planteado en el diseño del Sistema de Dirección Estratégica.

Tabla 9: Objetivos generales y específicos ámbito de Internacionalización

OBJETIVO	OBJETIVOS GENERALES ÁMBITO INTERNACIONALIZACIÓN
OIT1	Promover la internacionalización del currículum y de la oferta académica.
OIT2	Proyectar y posicionar la UCA a nivel internacional.
OIT3	Promover la sostenibilidad de la alianza SEA-EU.
OIT4	Impulsar la internacionalización en casa.
OIT5	Potenciar la implicación de la Universidad de Cádiz en materia de cooperación internacional al desarrollo.

Tabla 10: Objetivos generales y específicos ámbito de Internacionalización

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-propietario
OIT1	Promover la internacionalización del currículum y de la oferta académica.	Objetivo General	VRINT	VTC
OIT11	Ampliar la oferta de asignaturas, títulos y programas impartidos en inglés.	Objetivo Especifico		
OIT12	Aumentar la oferta de programas conjuntos con universidades extranjeras.	Objetivo Especifico	VRINT	VRTC
OIT13	Fomentar el desarrollo de las competencias lingüísticas de toda la comunidad universitaria, incluidos estudiantes, PDI y PTGAS.	Objetivo Especifico	VRINT	VRE/GER/VRP
OIT2	Proyectar y posicionar la UCA a nivel internacional.	Objetivo General		GER/VRP/VRIT
OIT21	Intensificar la presencia institucional en redes, foros y alianzas internacionales.	Objetivo Especifico		
OIT22	Potenciar la cooperación en docencia e investigación con países y universidades prioritarios para la UCA: América Latina, Norte de África y África Subsahariana, y Europa del Este y Asia Central.	Objetivo Especifico	VRINT	VRP
OIT23	Incentivar la participación de la comunidad UCA en programas de movilidad internacional y/o proyectos de internacionalización.	Objetivo Especifico	VRINT	GER/VRP
OIT3	Promover la sostenibilidad de la alianza SEA-EU.	Objetivo General	VRINT	VRTC/GER/VRP/VRIT
OIT31	Consolidar el liderazgo de la UCA en la alianza SEA-EU.	Objetivo Especifico		
OIT32	Promover la creación de nuevos programas conjuntos y potenciar la investigación entre las universidades socias de la alianza, implicando a las distintas áreas de conocimiento.	Objetivo Especifico	VRINT	VTC/VRIT

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-propietario
OIT33	Aumentar la participación de la comunidad UCA en las actividades de la alianza.	Objetivo Especifico		
OIT4	Impulsar la internacionalización en casa.	Objetivo General	VRINT	VRP/VRTC
OIT41	Crear un International Campus para articular la oferta de actividades formativas, de investigación y lúdico-deportivas, presenciales y online, con participación de personal y estudiantes extranjeros y de la UCA.	Objetivo Especifico	VRINT	VRP/VRE
OIT42	Aumentar la movilidad entrante de estudiantes y de PDI como medio para promover la interculturalidad y el intercambio lingüístico de la comunidad UCA.	Objetivo Especifico		
OIT43	Desarrollar actividades formativas virtuales y/o híbridas con universidades extranjeras.	Objetivo Especifico		
OIT5	Potenciar la implicación de la Universidad de Cádiz en materia de cooperación internacional al desarrollo.	Objetivo General	VRINT	
OIT51	Impulsar las misiones de identificación, ejecución y evaluación de proyectos de Cooperación Internacional al Desarrollo.	Objetivo Especifico	VRINT	
OIT52	Intensificar las actividades de sensibilización y educación para el desarrollo.	Objetivo Especifico	VRINT	
OIT53	Ampliar la oferta de plazas de voluntariado internacional.	Objetivo Especifico	VRINT	

## Objetivos generales y específicos en el ámbito Transformación Digital

Las siguientes tablas recogen los objetivos generales y específicos del ámbito de Transformación Digital validados por los grupos de trabajo, los cuales formarán parte de la identidad y estrategia de la UCA y articulándose en programas y proyectos en línea con el diseño propuesto del Sistema de Dirección Estratégica.

Tabla 11: Objetivos generales y específicos ámbito de Transformación Digital

OBJETIVO	OBJETIVOS GENERALES ÁMBITO TRANSFORMACIÓN DIGITAL
OTD1	Desarrollar la transformación digital en el ámbito de la educación.
OTD2	Desarrollar la transformación digital en el ámbito de la investigación y transferencia.
OTD3	Avanzar en la gobernanza y la gestión digital.
OTD4	Promover la transformación digital a través de una cultura de innovación digital.

Tabla 12: Objetivos generales y específicos ámbito de Transformación Digital

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-propietario
OTD1	Desarrollar la transformación digital en el ámbito de la educación.	Objetivo General	VIRTUD	
OTD11	Impulsar el aprendizaje adaptado a través de la tecnología educativa.	Objetivo Especifico	VIRTUD	
OTD12	Apoyar al docente para el despliegue de experiencias de formación basadas en tecnologías educativas.	Objetivo Especifico	VIRTUD	
OTD2	Desarrollar la transformación digital en el ámbito de la investigación y transferencia.	Objetivo General	VIRTUD	

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-propietario
OTD21	Proporcionar servicios digitales para la mejora de las actividades de investigación, transferencia y difusión.	Objetivo Especifico	VIRTUD	
OTD22	Facilitar la participación de nuestros investigadores en comunidades e iniciativas globales de ciencia abierta.	Objetivo Especifico	VIRTUD	
OTD3	Avanzar en la gobernanza y la gestión digital.	Objetivo General	VIRTUD	
OTD31	Avanzar en el desarrollo de los sistemas de administración electrónica, generando valor y poniendo el foco en las personas.	Objetivo Especifico	VIRTUD	
OTD32	Avanzar en la interoperabilidad de la información digital.	Objetivo Especifico	VIRTUD	
OTD33	Desarrollar buenas prácticas de gobierno del dato para avanzar en la transformación digital.	Objetivo Especifico	VIRTUD	
OTD34	Reforzar las capacidades en materia de ciberseguridad.	Objetivo Especifico	VIRTUD	
OTD4	Promover la transformación digital a través de una cultura de innovación digital.	Objetivo General	VIRTUD	
OTD41	Desarrollar un plan de transformación digital para la universidad.	Objetivo Especifico	VIRTUD	
OTD42	Promover y gestionar una cultura de innovación digital.	Objetivo Especifico	VIRTUD	
OTD43	Avanzar en la transformación digital de la gestión académica en los centros y otras unidades de gestión académica.	Objetivo Especifico	VIRTUD	

## Objetivos generales y específicos en el ámbito Sostenibilidad

Las siguientes tablas recogen los objetivos generales y específicos propuestos para el ámbito de Sostenibilidad que guiarán la estrategia de la UCA en este ámbito y servirán de base para definir programas y proyectos según el Sistema de Dirección Estratégica.

Tabla 13: Objetivos generales ámbito de Sostenibilidad

OBJETIVO	OBJETIVOS GENERALES ÁMBITO SOSTENIBILIDAD
OS1	Promover un modelo de gobernanza de la Universidad responsable, eficiente y participativo.
OS2	Garantizar la sostenibilidad económica y financiera de la institución.
OS3	Promover la sostenibilidad ambiental como un elemento diferenciador de la UCA y de su modelo de gestión.

Tabla 14: Objetivos generales y específicos ámbito de Sostenibilidad

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-propietario
OS1	Promover un modelo de gobernanza de la Universidad responsable, eficiente y participativo	Objetivo General	VRSC	
OS11	Desarrollar un modelo colaborativo de gobernanza en la UCA.	Objetivo específico	VRSC	SG/VRTC/VIRTUD/ GER
OS12	Fomentar mecanismos de coordinación y comunicación entre las unidades de gestión y el equipo de dirección.	Objetivo específico	VRSC	
OS13	Fomentar la participación de la comunidad universitaria en los procesos de decisión.	Objetivo específico	VRSC	SG/GER/DGRI
OS14	Simplificar los procesos y normativa de la UCA manteniéndola puntualmente actualizada a los cambios legislativos.	Objetivo específico	SG	GER

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-propietario
OS15	Desarrollar un sistema de dirección estratégica.	Objetivo específico	VRSC	GER
OS16	Estructurar y optimizar los canales de comunicación interna y externa.	Objetivo específico	DGCE	
OS17	Consolidar el compromiso de la UCA con los ODS integrándolos en el modelo de gestión.	Objetivo específico	VRSC	SG/GER
OS2	Garantizar la sostenibilidad económica y financiera de la institución	Objetivo General		
OS21	Planificar pluriannualmente las inversiones y grandes actuaciones de la Universidad y vincularlas a los objetivos estratégicos.	Objetivo Específico	GER	VRI
OS22	Diseñar y desplegar un plan de captación de recursos externos, con implicación del Consejo Social .	Objetivo Específico	GER/VRSC	Consejo Social
OS23	Diseño un modelo de gestión de recursos destinados a la docencia e investigación, al objeto de buscar una mayor eficiencia de los mismos.	Objetivo Específico	GER	
OS24	Revisión del Modelo de Financiación y contrato programa de Centros y Departamentos al objeto de alinearlos con el Modelo de Financiación y Contrato Programa de las Universidades Públicas Andaluzas.	Objetivo Específico	GER	
OS25	Mantener mecanismos que garanticen la transparencia en la gestión económica y financiera.	Objetivo específico	VRSC	
OS3	Promover la sostenibilidad ambiental como un elemento diferenciador de la UCA y de su modelo de gestión.	Objetivo General	VRI/VRSC	VRI
OS31	Desarrollar una planificación integral de la acción ambiental de la UCA.	Objetivo específico	VRI/VRSC	
OS32	Fomentar un compromiso activo de la comunidad universitaria con la sostenibilidad ambiental.	Objetivo específico	VRSC	

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-propietario
OS33	Promover la formación complementaria y la formación continua en materia de sostenibilidad ambiental.	Objetivo específico	VRSC	
OS34	Fomentar la incorporación de la perspectiva ambiental en la investigación y transferencia.	Objetivo específico	VRSC	
OS35	Fomentar la incorporación de la perspectiva ambiental en la actividad docente.	Objetivo específico	VRSC	
OS36	Desarrollar una planificación urbanística y edificatoria armónica y sostenible que promueva la biodiversidad y la protección del entorno.	Objetivo específico	VRI/VRSC	GER
OS37	Implementar medidas de eficiencia energética que permitan reducir nuestra huella de carbono y ahorrar en la factura energética	Objetivo específico	VRI/VRSC	
OS39	Implementar medidas concretas para garantizar una gestión eficiente y sostenible del recurso hídrico en nuestras instalaciones.	Objetivo específico	VRI/VRSC	
OS310	Minimizar la producción de residuos y vertidos, así como mejorar el sistema de gestión y recogida de residuos destinados a su reciclaje y reutilización.	Objetivo específico	VRI/VRSC	
OS311	Desarrollar una planificación que ordene la movilidad en los Campus, garantizando la accesibilidad.	Objetivo específico	VRI/VRSC	
OS312	Fomentar la sostenibilidad en la contratación pública.	Objetivo específico	VRI/VRSC	

## Objetivos generales y específicos en el ámbito Personas

A continuación, se presentan los objetivos generales y específicos propuestos para el ámbito de Personas. Estos objetivos, que se integran de la identidad de la UCA y que conformarán su estrategia para los próximos años, constituirán el punto de arranque para la definición de programas y proyectos conforme al diseño del Sistema de Dirección Estratégica.

Tabla 15: Objetivos generales y específicos ámbito de Personas

OBJETIVO	OBJETIVOS GENERALES ÁMBITO PERSONAS
OP1	Mejorar la calidad de vida y promover la salud de toda la comunidad universitaria.
OP2	Mejorar la experiencia universitaria de nuestros estudiantes.
OP4	Mejorar Condiciones laborales del PTGAS y PDI.
OP5	Promover un entorno universitario diverso, equitativo, e inclusivo.

Tabla 16: Objetivos generales y específicos ámbito de Personas

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-propietario
OP1	Mejorar la calidad de vida y promover la salud de toda la comunidad universitaria.	Objetivo General	VRCSBCU	VRCBA/VRE
OP11	Apoyar y promover la mejora de la salud psíquica y física de la comunidad universitaria.	Objetivo Especifico	VRCSBCU	VRCBA/VRE
OP12	Mejorar las condiciones de acceso, habitabilidad y uso de los campus universitarios, con especial atención a las personas que presentan necesidades específicas.	Objetivo Especifico	VRI	VRSC/DGCE/DGD/ DGI/GER
OP2	Mejorar la experiencia universitaria de nuestros estudiantes.	Objetivo General	VRE	VIRTUD

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-propietario
OP21	Incentivar la integración de los estudiantes como miembros activos de la comunidad universitaria, apostando por la generación de una vida universitaria plena, con especial consideración la de quienes presentan condiciones de vulnerabilidad y menores tasas de participación.	Objetivo Especifico	VRE	DGD
OP22	Garantizar el acceso a la información al estudiantado sobre sus estudios tanto al comienzo de su formación académica como durante su estancia en la universidad.	Objetivo Especifico	VRE	VIRTUD
OP23	Fomentar el acceso de los estudiantes a una formación integral, más allá de los contenidos asociados con la docencia reglada.	Objetivo Especifico	VRE	
OP3	Integrar a los egresados en la comunidad universitaria.	Objetivo General	VRE	VIRTUD/SG/VRI
OP31	Facilitar la incorporación de nuestros egresados a la vida académica de la universidad.	Objetivo Especifico	VRE	VIRTUD/SG
OP32	Promover el acceso de los egresados a los servicios específicos que oferta la universidad para su colectivo.	Objetivo Especifico	VRE	VRTC
OP4	Mejorar Condiciones laborales del PTGAS y PDI.	Objetivo General	VRCSBCU	GER
OP41	Mejorar la seguridad y las condiciones de salud laboral de los puestos de trabajo, así como la adaptación de dichos puestos a las personas con necesidades específicas.	Objetivo Especifico	VRI	GER
OP42	Mejora e impulsar nuevas medidas en el marco del Plan de Acción Social.	Objetivo Especifico	VRSC	GER
OP43	Mejorar las medidas de conciliación personal, familiar y laboral.	Objetivo Especifico	DGI	VRSC
OP44	Implantar el Teletrabajo como herramienta de apoyo a la organización.	Objetivo Especifico	GER	VRP/VRSC

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-propietario
OP45	Mantener una RPT actualizada y orientada a resolver las necesidades reales de la UCA garantizando el relevo y retención del talento del PTGAS.	Objetivo Especifico	GER	
OD46	Garantizar el adecuado relevo generacional del PDI.	Objetivo Especifico	VRP	
OP47	Garantizar y fomentar la formación y capacitación del PTGAS.	Objetivo Especifico	GER	
OP48	Implementar un itinerario formativo del profesorado dirigido a su actualización y mejora de su desempeño.	Objetivo especifico	VRP	
OP49	Implementar procedimientos de selección del PDI Y PTGAS más ágiles y transparentes.	Objetivo Especifico	VRP/GER	
OP410	Implantar la Evaluación del Desempeño y Carrera Profesional Horizontal del PTGAS.	Objetivo Especifico	GER	
OP411	Apoyar al personal docente e investigador en el desarrollo de su carrera académica.	Objetivo Especifico	VRP	
OP412	Apoyo al personal que desarrolla su actividad en el SAS y que participa en la actividad docente en la UCA ya sea como vinculado, asociado, o tutorizando las prácticas clínicas.	Objetivo Especifico	VRCSBCU	VRP
OP5	Promover un entorno universitario diverso, equitativo, e inclusivo.	Objetivo General	DGI	DGD
OP51	Establecer mecanismos para garantizar la igualdad efectiva entre los hombres y las mujeres que componen la comunidad universitaria, eliminando cualquier forma de discriminación.	Objetivo Especifico	DGI	DGD

OBJETIVO	Formulación	Categoría SDE	Propietario	Co-propietario
OP52	Establecer mecanismos para garantizar la detección temprana, la prevención e intervención ante cualquier forma de acoso, violencia y discriminación hacia las mujeres, o cualquier persona o grupo por razón de orientación sexual, identidad de género, etnia, o situación de vulnerabilidad.	Objetivo Especifico	DGI	DGD
OP53	Establecer mecanismos para eliminar toda forma de acoso, agresión y discriminación de cualquier tipo por razones de género.	Objetivo Especifico	DGI	
OP54	Establecer mecanismos de gestión de la diversidad en los diversos ámbitos de la Universidad.	Objetivo Especifico	DGI	DGD
OP55	Fomentar la igualdad real e inclusión de toda la comunidad universitaria.	Objetivo Especifico	DGI	DGD/VRCSBCU
OP56	Asegurar la cobertura de las necesidades específicas de las personas con algún tipo de discapacidad u otras condiciones de diversidad funcional que pueda suponer una barrera a la igualdad de oportunidades.	Objetivo Especifico	DGI	DGD